

---

# JP Consult

Beratung  
für den  
Mittelstand

# Ihr Berater

Jörg Prehn

Diplom Kaufmann, Universität Hamburg

Bankbetriebslehre, Personalwirtschaft, Recht

Abschluß der Controller Akademie

Berufserfahrung:

- Leiter Controlling im Mittelstand  
verschiedene Branchen
- kfm. Leiter im Mittelstand  
verschiedene Branchen
- Projektleiter IT-Projekte

Beispiele für durchgeführte Projekte:

Durchführung von Geschäftsprozessanalysen

Einführung und Relaunch von ERP Systemen

Einführung von Kostenstellenrechnung und -planung

Aufbau von Reportingsystemen

Einführung von Business Intelligence Systemen

Interimsmanagement als:

- Leiter Controlling
- Kaufmännischer Leiter
- Leiter IT

# Die Leistungen

---

- Controlling operativ, strategisch
- Beteiligungscontrolling
- Business Intelligence
- Managementcoaching
- Geschäftsprozessoptimierung
- Unternehmensbewertung
- Risikomanagement

# Controlling

---

Analyse des vorhandenen Zahlenwerks

- Unterstützung des operativen Controllings
- Konzeptionelle Arbeit im Rahmen des strategischen Controllings

**Wie wird Controlling verstanden?**

Controlling ist Unterstützung des Managements bei der Entscheidungsfindung durch entsprechende Aufbereitung vorhandener Daten

Controller in der Rolle des Steuermanns

# Operatives Controlling

---

## Aufbau von

- Kennzahlensystemen  
ggf. DV-gestützt
- monatlichem Reporting  
Excel<sup>®</sup> oder Datenbank basierend
- kurz- und mittelfristiger Planung  
Excel<sup>®</sup> oder Datenbank basierend

# Strategisches Controlling

---

Entwicklung eines Leitbildes

wie soll das Unternehmen  
sich nach außen darstellen

Aufbau einer längerfristigen Planung

Grobplanung der Jahre 4 und 5

SWOT-Analyse

Stärken-Schwächen / Chancen-Risiken

Abwägung

Riskmanagement

# Beteiligungscontrolling

---

Wenn die Unternehmensstruktur es erfordert ist diese Leistung eine der Kernanforderungen an das Controlling mit folgenden Aufgaben:

- Aufbau Konzernreporting
- Konzernkonsolidierung
- Rechnungslegungsstandards



# Business Intelligence (BI)

---

Aufbau eines DV-gestützten Reporting- und Analyse-Instrumentariums

Einführung von Business Intelligence Software  
Einbindung der Vorsysteme durch Schnittstellen  
oder über Excel<sup>®</sup>-Abfragen für die Ist-Analyse  
Erfassung von Forecasts über Excel<sup>®</sup>-Reports oder  
Terminal Service Lösungen

# Managementcoaching

---

Betreuung des Managements  
bei kaufmännischen Fragestellungen

- Einzelauftrag
- Betreuungsprozess
- Interimsmanagement

# Geschäftsprozessoptimierung

---

Durchleuchtung von Geschäftsprozessen  
und deren Optimierung

- Festlegung der Prozesse
- Auswahl der zu betrachtenden Prozesse
- Analyse der Prozesse
- Optimierung der Prozesse
- Information über die Prozesse

# Unternehmensbewertung

---

## Bewertung

- Ihres Unternehmens
- fremder Unternehmen in Ihrem Auftrag

## In welcher Form wird die Bewertung durchgeführt?

- Durchführung einer Due Dilligence
  - Durchleuchtung des gesamten Unternehmens
- Bewertung nach den klassischen betriebswirtschaftlichen Methoden

## Aufstellung eines Risikoportfolios

- Analyse der vorhandenen Risiken
- Offenlegung zukünftiger Risiken

## Wie soll das Risikomanagement aufgebaut werden?

- Datensammlung und Verwaltung ohne Systembackup
- Integration des Risikomanagements in die BI-Umgebung